



دراسة جدوى لمشروع تعبئة وتغليف التمور في النجف

أ. د. حنان عبد الخضر هاشم الموسوي الباحث منتظر عبد الحسن عمران الحميداوي
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة الكوفة

المستخلص

أشارت العديد من الدراسات إلى أهمية النهوض بالواقع الزراعي والصناعي في العراق؛ لمواكبة الطلب المتزايد وكذلك التطور الحاصل في طرق الإنتاج والمكائن المستخدمة، ويأتي هنا دور الدولة لدعم إقامة المشاريع الاستثمارية عموماً والصناعية خصوصاً، وتهدف أغلب المشاريع الاستثمارية إلى تحقيق عائد مناسب، ومن هنا ظهرت أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية للتأكد من مدى تحقيق عائد مناسب مقارنة مع المبلغ المستثمر.

وتعد المشاريع التي تهتم بالتمور من المشاريع المهمة كونها أهم مورد زراعي وبخاصة مشاريع تعبئة وتغليف التمور وهنا ظهرت مشكلة البحث : بعدم وجود دراسة جدوى تؤكد مدى إمكانية تحقيق الأرباح من هكذا مشاريع فضلاً عن مقدار إسهامها بالتشجيع على زراعة التمور.

ليأتي هدف البحث في محاولة بيان مدى الجدوى الاقتصادية والفنية لمشروع تعبئة وتغليف التمور، لاستكشاف مدى إمكانية إقامة هكذا مشروع وتحديد مقدار احتياجاته من المواد الخام والأيدي العاملة والاحتياجات الأخرى.

ولغرض تحقيق هذا الهدف تم القيام بدراسة الجدوى التفصيلية : (الاقتصادية والفنية والتسويقية) وكذلك المالية وتم التوصل من خلالها إلى أهم الاستنتاجات والتوصيات التي تسهم في تفعيل دور الصناعة في الناتج الإجمالي.

وقد تم التوصل من خلال هذه الدراسة إلى جملة من الاستنتاجات في مقدمتها (إن المشاريع التي تهتم بتصنيع التمور بشكل عام ومشاريع التعبئة والتغليف بشكل خاص تعد من المشاريع الناجحة وذات المردود المالي الجيد)

Abstract

Most studies refer to the importance of the advancement of the industrial and agricultural reality in Iraq to go on with the growing demand as well as the improvement in the production methods and the machines used. Here the state role comes to support the investment projects in general and the industrial in particular. Most of the investment projects aims to have an appropriate financial outcome, here the importance of the economic feasibility is to make sure of achieving the financial outcome in comparison with the invested amount.

One of the important projects is the date project. It is the most important agricultural resource, especially dates packing and wrapping projects. Here the research problem comes out that is: there is no a feasibility study that ensures the possibility of achieving profits from such projects, in addition to its contribution to encourage dates cultivation.

The research objective is to show the technical and economic feasibility of dates packing and wrapping project to explore the probability of making such projects and identifying its needs of raw material and manpower and some other needs.



In order to achieve this goal, the detailed feasibility has been studied that is: the economic, the technical, the marketing and the financial. Through them, it has been reached at the most important conclusions and recommendations that contribute in activating the industry role in the total result. One of the conclusions that the study has reached at is:

(The projects that manufactures dates generally, and packing and wrapping projects particularly is one of the successful projects that has a good financial outcome.)

هدف البحث: - Aim of the research

يهدف البحث إلى بيان الجدوى الاقتصادية والفنية لمشروع مقترح لتعبئة وتغليف التمور في محافظة النجف الأشرف، وذلك من أجل تلبية حاجة السوق وبنوعيات جيدة.

أهمية البحث: - Research importance

يستمد البحث أهميته من أهمية الدور الذي تؤديه دراسات الجدوى الاقتصادية بالنسبة للمشاريع بشكل عام، إذ تعد عنصراً مهماً لتنفيذ مشاريع ناجحة وإحدى الأدوات التي تسهم في اتخاذ القرارات الاستثمارية.

فرضية البحث: - Research Hypothesis

يفترض البحث وجود جدوى اقتصادية من إقامة مشروع تعبئة وتغليف التمور في محافظة النجف الأشرف وكذلك يفترض أنه يتم استرجاع المبلغ المستثمر خلال 5 سنوات من العمر الافتراضي للمشروع.

مشكلة البحث: - Research problem

* ما أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية بالنسبة للمشاريع الاستثمارية، وما هي المعايير المستعملة في تقويمها ؟

* كيف تسهم مشاريع تعبئة وتغليف التمور بتشجيع المزارعين على زراعة وإنتاج التمور في العراق بشكل عام ومحافظة النجف بشكل خاص ؟

صعوبة البحث: - The difficulty of Research

واجهت الباحث صعوبات عديدة عند القيام بالبحث من أهمها عدم توافر البيانات والمعلومات الدقيقة والمتعلقة بالبحث.

فضلاً عن عدم وجود دراسات جدوى فعلية يمكن الرجوع إليها كمرجع علمي وعملي، وكذلك صعوبة الحصول على بيانات من المشاريع المماثلة بسبب تخوف العاملين والقائمين عليها من المنافسة واعتبار هذه المعلومات سرية لديهم.

المبحث الأول - نظرة عامة حول المشروع

المطلب الأول :- فكرة المشروع

تتمثل الفكرة بإنشاء مصنع لتعبئة وتغليف التمور في مختلف أنواعها وبحسب المواصفات القياسية العالمية لتعبئة وتغليف المواد الغذائية باستعمال أحدث طرق تكنولوجيا الإنتاج المتطور، وكذلك إيجاد منافذ جديدة لتسويق التمور الجافة بجودة عالية يقبل عليها المستهلك في صور متعددة وبذلك لاتحدث خسائر اقتصادية نتيجة تراكم المحصول.



المطلب الثاني :- هدف المشروع

يهدف المشروع إلى الإفادة من أصناف التمور الجافة ليس على مستوى محافظة النجف الأشرف فبحسب وإنما التي تنتج في أغلب محافظات العراق، كما يهدف للمحافظة عليها لأطول مدة ممكنة فضلاً عن أهداف أخرى وهي بحسب وجهة نظر الباحث:

- 1- سد حاجة السوق المحلية.
- 2- خلق فرص استثمارية ذات مردود جيد.
- 3- الحد من الفاقد في التمور والناجم عن عدم القدرة على التخزين الجيد.
- 4- تحقيق عائد جيد لصاحب المشروع.
- 5- فتح المجال لتصدير التمور.
- 6- تشغيل الأيدي العاملة وتحسين مستواهم الاقتصادي والاجتماعي.
- 7- المحافظة على مستوى أسعار منافس يمكن المشروع من الحصول على حصته السوقية المستهدفة.
- 8- الإسهام بتغطية جزء من الطلب المتزايد على منتجات التمور.

المطلب الثالث :- مبررات وتفاصيل المشروع ومنتجاته

أولاً:- مبررات المشروع

إن هناك جملة من المبررات التي تقف وراء فكرة إنشاء المشروع، نذكر منها الآتي:

- 1- وجود فجوة كبيرة في إنتاج التمور في العراق.
- 2- توافر التمور اللازمة لصناعة وتعبئة السلعة موضوع البحث.
- 3- توافر المناخ والبيئة المناسبة.
- 4- الحاجة لإنتاج تمور ذات جودة عالية تنافس المستورد.
- 5- توافر الأيدي العاملة.

ثانياً:- موقع المشروع

يقع المشروع المقترح في محافظة النجف الاشرف وهي إحدى المحافظات التي تقع وسط جنوب العراق وتبعد عن العاصمة بغداد حوالي 161 كم وتحدها من الشمال محافظة كربلاء ومن الجنوب محافظة المثنى ومن الشرق محافظة القادسية ومن الشمال الشرقي محافظة بابل ومن الغرب والشمال الغربي محافظة الأنبار.

يبلغ عدد سكانها (1,425,723) نسمة، بحسب الجهاز المركزي للإحصاء لعام 2015م⁽¹⁾

مزايا موقع المشروع :-

- 1- تمتاز محافظة النجف الاشرف بكثرة الوافدين إليها كونها تشكل وجهة سياحية وكذلك وجهة دينية، إذ تضم العديد من المراكز المقدسة لأهل البيت (عليهم السلام) وكذلك المساجد التاريخية ومقبرة وادي السلام.
- 2- تقع وسط مجموعة من المحافظات التي تشكل أهمية كبيرة في إنتاج التمور وهي (بابل - كربلاء - المثنى - القادسية).
- 3- دعم الحكومة المحلية والمركزية للاستثمار والمستثمرين في محافظة النجف الاشرف.



ثالثاً: فرص وتحديات المشروع

لقد حدد الباحث الفرص المتاحة لإقامة المشروع ونجاحه، وما يقابلها من تحديات وعلى النحو الآتي:-

أ - فرص نجاح المشروع

- 1- وجود سوق متاح للمنتجات التي ينتجها المشروع.
- 2- الاعتماد على أجهزة ومعدات بتقنية عالية.
- 3- إمكانية فتح أسواق جديدة.
- 4- اهتمام الدولة بالقطاعين الصناعي والزراعي وعملها على تشجيع الاستثمار والمستثمرين.

ب - التحديات التي تواجه المشروع

- 1- دخول منافسين جدد إلى السوق باستثمارات كبيرة.
- 2- الوضع الاقتصادي العام للدولة.
- 3- الأنظمة والتشريعات بصورة عامة في القطاع الزراعي.
- 4- خصومات السعر لدى المنافسين.
- 5- التحديات السياسية والأمنية التي يواجهها البلد والتي تقف عائقاً أمام العديد من المشاريع في مختلف القطاعات الاقتصادية.

رابعاً :- الجهات المستفيدة من المشروع

يقدم هذا المشروع فوائد عديدة للمجتمع منها سد حاجة السوق المحلية من التمور، وكذلك تشغيل الأيدي العاملة وإمكانية تحقيق التنمية للمنطقة المقام فيها المشروع، وهذا يدخل من ضمن نطاق التنمية المكانية في الأدبيات الاقتصادية.

كذلك يقدم المشروع فائدة للدولة من خلال تنمية الاقتصاد العراقي وتشجيع المزارعين على إنتاج التمور والاهتمام فيها.

ويرى الباحث أن هناك جهات أخرى ستستفيد من المشروع وهي كالآتي:-

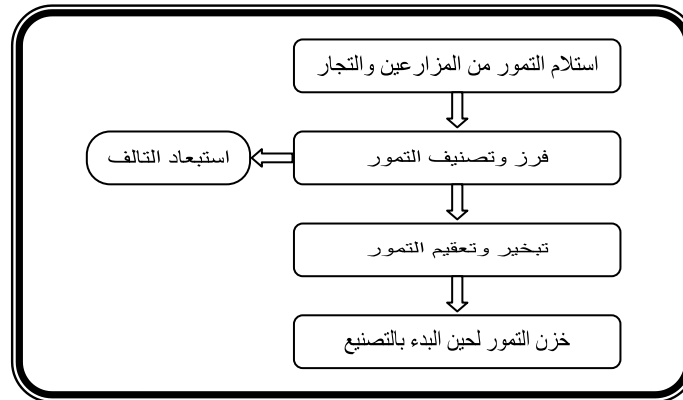
- 1- كافة أفراد المجتمع.
- 2- النقابات المهنية.
- 3- وزارة الزراعة.
- 4- المواد الإنشائية والبناء.

خامساً :- وصف المشروع

إن المشروع عبارة عن مصنع لتعبئة وتغليف التمور في محافظة النجف الاشرف، إذ يقوم المصنع بتعبئة التمور والتي يزداد الطلب عليها لما فيها من فوائد واستعمالات إلى جهات كثيرة كالفنادق والمطاعم والأسواق والأفراد.

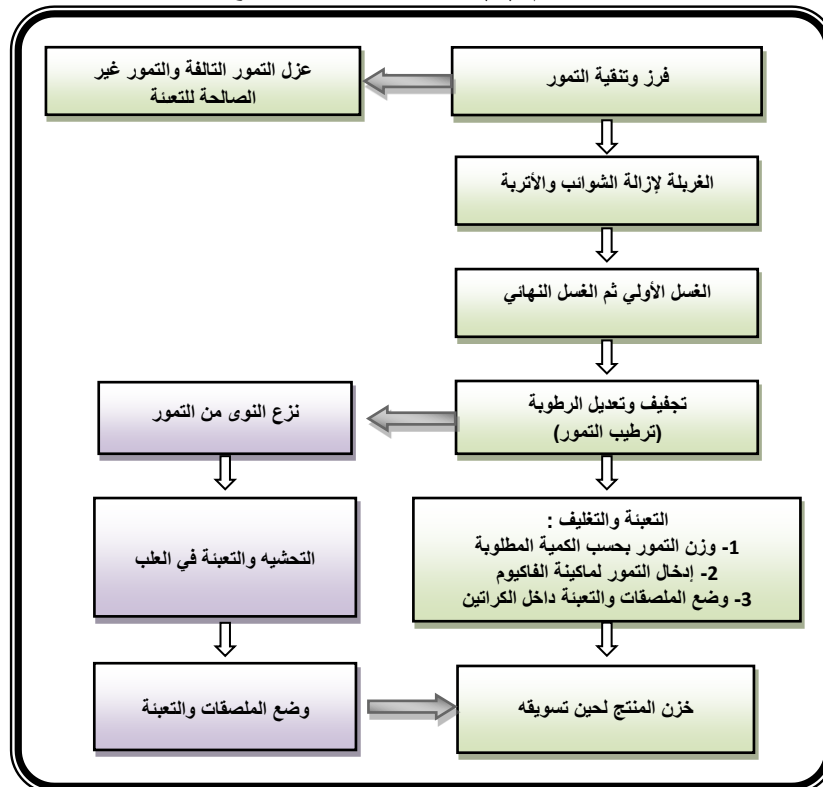
ويمر إنتاج التمور بمراحل عديدة يمكن تلخيصها كما في الشكل رقم (1) ويمكن أن نطلق عليها مراحل استلام وخزن التمور وكذلك الشكل رقم (2) ويمكن أن نطلق عليها مراحل عملية التصنيع

شكل رقم (1) مراحل استلام وخرن التمور



المصدر : من إعداد الباحث

شكل رقم (2) مراحل عملية التصنيع



المصدر : من إعداد الباحث

أما التمور الرديئة وغير الصالحة للاستهلاك البشري فتعبأ في أكياس وتباع كأعلاف تستعمل لتسمين الحيوانات⁽²⁾.

ويمكن الاستفادة من النوى ومخلفات التمور بصور متعددة منها: (كعلف في تغذية الحيوانات كالدواجن والأغنام والأبقار، إنتاج قهوة نوى التمر، يحتوي النوى على زيت صالح للاستهلاك البشري وصناعات أخرى)

سادسا:- منتجات المشروع

ينتج المشروع منتجات التمور المعبأة والمغلقة بأحدث الأجهزة وكما يأتي⁽³⁾:

1- تمور معبأة بأكياس الفاكيوم بأوزان مختلفة: 500 غم ، 1 كغم ، 2 كغم.

- 2- تمور معبأة بأكياس الفاكوم صغيرة وزن 50 غم وتحتوي على 5-7 حبات من التمور.
- 3- تمور معبأة بكارتون بأوزان كبيرة وبحسب الطلب.
- 4- تمور محشوة بالمكسرات.

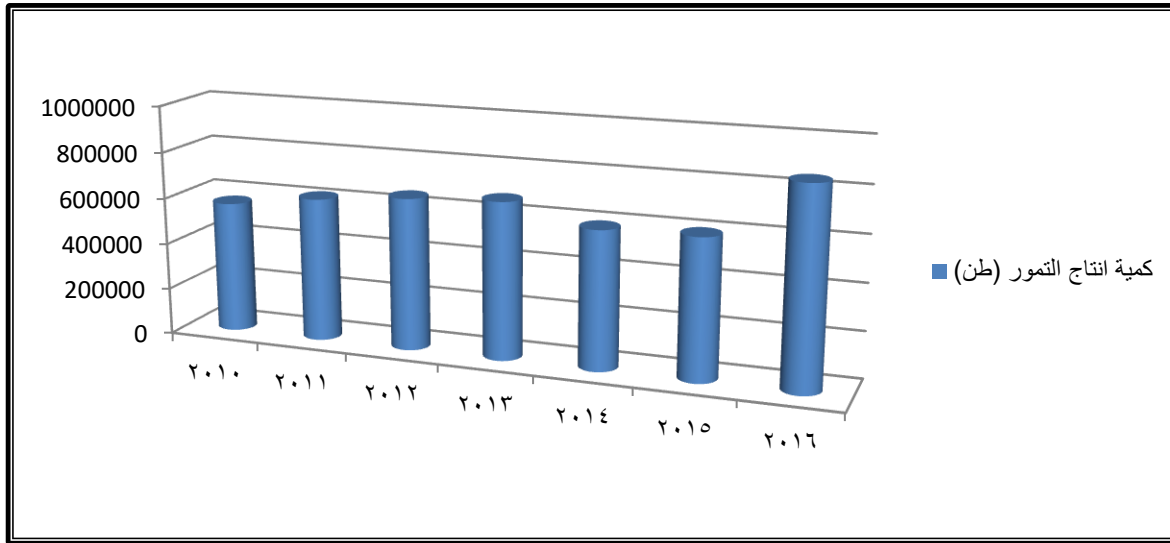
المبحث الثاني : دراسة الجدوى السوقية

المطلب الأول :- واقع سوق السلعة

تحتل عمليات إنتاج التمور وتسويقها أهمية اقتصادية كبيرة ومهمة وبخاصة أن العراق يعد من البلدان المهمة والتي تمتلك ميزة نسبية في إنتاج وصناعة هذا المحصول، وكان العراق سابقاً متربعا على رأس قائمة منتجي التمور في العالم، وإن المحافظات المشمولة بإنتاج التمور هي (بغداد، بابل، ديالى، كربلاء، النجف، واسط، الديوانية، المثنى، ذي قار، ميسان، البصرة)⁽⁴⁾.

إذ أخذت كميات إنتاج التمور نمواً متذبذباً في الآونة الأخيرة وكما يوضحها شكل رقم (3) ويتوقع في السنوات القادمة ارتفاع كميات الإنتاج بحسب خطة وزارة الزراعة لزراعة 40 مليون نخلة لغاية 2021م.

شكل رقم (3) كميات إنتاج التمور للمدة (2010 - 2016)م



المصدر : من إعداد الباحث

ومن الأصناف المهمة والتجارية من التمور العراقية هي⁽⁵⁾: (الحلاوي، الخضراوي، البرحي، الديري، السائر، الزهدي، الخستوي، البريم، المكتوم)، وغيرها من أنواع التمور، التي يصل تعداد أنواعها إلى أكثر من 400 نوع.

وتعد التمور من أهم المحاصيل الزراعية في العراق وكانت تشكل صادراته مورداً مهماً للدولة ينافس مورد النفط إذ كان يصدر من التمور كميات كبيرة جداً وبمردودات مالية كبيرة خلال خمسينيات وستينيات القرن الماضي، ثم أخذت كميات التمور المصدر بالانخفاض في بداية الثمانينيات نتيجة الحرب العراقية الإيرانية والتي أدت إلى تجريف كثير من بساتين النخيل وأدت إلى انخفاض كميات الإنتاج وبالتالي انخفاض الكميات المصدرة.



وعلى الرغم من الارتفاع التدريجي الملحوظ للكميات المصدرة خلال السنوات الأخيرة إلا إن العائدات من التصدير لا تشكل نسبة كبيرة مقارنة مع حجم الصادرات وذلك بسبب انخفاض أسعار التمور العراقية في الأسواق الخارجية وانخفاض نوعيتها وكفاءتها التسويقية، فضلاً عن كون بعض الدول تقوم بشراء التمور العراقية لتقوم بتعبئتها وتغليفها وبيعها بأسعار عالية على أنها تمور من إنتاجها.

ويرى الباحث بأن هناك أسباب عديدة تقف وراء هذا التذبذب يمكن أن نذكر من بينها:-

- 1- الحروب المتعاقبة والتي أدت إلى قلة الكميات المنتجة وتجريف البساتين.
- 2- ضعف دور الدولة الرقابي والحامي للأراضي الزراعية من المد السكاني الذي جردها من صفاتها الزراعية.
- 3- عدم دعم الدولة للمزارع والذي أدى به إلى ترك الزراعة والانتقال للمدن وتفضيله العمل في الوظائف المدنية على العمل في أرضه.
- 4- إصابة كثير من أشجار النخيل بالأمراض والتي أدت إلى هلاك معظمها وكذلك أدى إلى قلة إنتاجية النخلة.
- 5- تصدير التمور الخام وبيعها بأسعار بخسه لتقوم الدول الأخرى ببيعها على أنها من إنتاجها، بينما يفترض تعبئتها وتغليفها ثم بيعها لتدر للدولة أموالاً كبيرة.

إستراتيجية التسويق :-

من الأمور المهمة التي يجب القيام بها من خلال إستراتيجية التسويق للوصول إلى اكبر حصة في السوق وكذلك الوصول إلى اكبر قدر من العملاء هي ما يأتي:

- 1- الوصول إلى أسعار تنافسية.
- 2- الاشتراك في المعارض المحلية والدولية.
- 3- تحقيق مستوى جودة يحقق متطلبات العملاء.
- 4- عمل سياسة ترويجية ودعائية فعالة.
- 5- الاهتمام بالتسويق الالكتروني، إذ أصبح اليوم ذا أهمية كبيرة نظراً للتسارع في تطور التكنولوجيا.
- 6- عمل الدعايات والإعلانات في وسائل الإعلام المسموعة والمقروءة والمرئية وكذلك عمل كتيبات دعائية تبين أهمية التمور وفوائدها وكذلك تحمل اسم المصنع وطرق التواصل معه.
- 7- افتتاح أسواق لبيع المنتجات بشكل مباشر للمستهلك.

قدرت تكاليف التسويق والإعلان تقريباً بـ(12,500,000) دينار وذلك بناءً على تكاليف التسويق في

المشاريع المماثلة ومعلوماتها التي تم التوصل إليها عن طريق المقابلات الشخصية

وان الجهات المستهدفة في السوق هي:

- 1- الأسواق الكبيرة (مول، سوبر ماركت).
- 2- محلات البيع بالجملة.
- 3- المطاعم.
- 4- الفنادق.



5- الأفراد.

ويواجه المشروع مجموعة من المنافسين من أبرزهم :

1- معمل تمور الفرات الأوسط* :

يعد هذا المعمل من اكبر المعامل في العراق وتأسست شركة الفرات الأوسط عام 2002م وتعد مستعملة بشكل كامل للمكائن الايطالية لتعبئة وتغليف التمور ، إذ تملك الشركة مصنع ايطالي المنشأ حديث وعالي التقنية وتم بناء المصنع على ارض مساحتها 12500م² فضلاً عن 15000م² ملحق بالمصنع. وتقدر كميات إنتاجه من التمور (4500) طن سنوياً، وتم توسعة المعمل وإضافة خط إنتاجي جديد ليصبح إنتاجه (6000) طن سنوياً.

2- شركة فاروق الخالدي لتصنيع التمور⁽⁶⁾ :

شركة قطاع خاص تأسست عام 1991م موقعها في بغداد وتم افتتاح فروع جديدة في البصرة ومعمل الراشدية في محافظة ديالى. فضلاً عن معمل تمور كربلاء في منطقة الحسينية والذي يقدر إنتاجه من التمور بـ (4000) طن سنوياً، وكذلك معمل تمور البصرة والذي يقدر إنتاجه بـ (1500) طن سنوياً، ومعمل تمور العتبة العلوية في النجف الاشرف والذي هو حالياً متوقف عن العمل.

المطلب الثالث :- اتجاهات العرض

تشير تقديرات وزارة الزراعة إلى إن كمية إنتاج التمور لعام 2016م وصلت إلى (850) ألف طن، وهذا يدل على إن كميات الإنتاج بارتفاع مستمر، فقد أنتج العراق في عام 2010م أنتج (567) ألف طن وشهد نمواً في الكميات المنتجة واستمر هذا النمو لغاية عام 2013م ليصل الإنتاج إلى (676) ألف طن. وشهد عام 2014م انخفاضاً في الكميات المنتجة لتصل إلى (595) ألف طن نتيجة ما شهده العراق من تدهور أمني واقتصادي بعد مواجهة الهجمات الإرهابية التي شهدتها العراق وبخاصة الموصل والمناطق المتبقية.

وفي عام 2015م ارتفعت مجدداً كميات الإنتاج لتصل إلى (602) ألف طن وتواصل هذا الإنتاج كذلك في عام 2016م، ويشير البدري إلى إن متوسط معدلات نمو إنتاج التمور خلال هذه المدة هو (2%) ومن ذلك نستطيع إن نبين الكميات المتوقعة إنتاجها مستقبلاً⁽⁷⁾.

إذ تسعى وزارة الزراعة بحسب خطتها لزيادة أعداد النخيل في العراق خلال السنوات (2014 - 2021)م ليصل بحدود 40 مليون نخلة، من خلال استعمال الزراعة النسيجية وكذلك زيادة إنتاجية النخلة الواحدة لتصل كميات الإنتاج (100 - 150) كغم للنخلة.



جدول رقم (1) كميات إنتاج التمور الفعلية والمتوقعة للمدة (2016 - 2025)م

السنوات	الإنتاج الفعلي والمتوقع (طن)
2016م*	850,000
2017م	867,000
2018م	884,340
2019م	902,027
2020م	920,067
2021م	938,469
2022م	957,238
2023م	976,383
2024م	995,911
2025م	1,015,829

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على معدل نمو 2%

* بحسب بيانات وزارة الزراعة فيما يخص إنتاج 2016م

ومن خلال هذا الجدول نلاحظ بأن هناك زيادة بمقدار الكميات المنتجة المتوقعة إذ بلغ إنتاج عام 2017م (867) ألف طن في حين بلغ الإنتاج المقدر لعام 2020م (920) ألف طن وكذلك ارتفع الإنتاج بشكل ملحوظ ليصل عام 2025م إلى (1,016) ألف طن.

وان هذا الارتفاع في الإنتاج يواجهه حاجة ملحة لتصريف هذا الإنتاج وتسويقه بأفضل صورة وتصديره إلى الدول الأخرى، إذ تنشط هنا عمليات تصنيع وتعبئة وتغليف التمور من ضمن المواصفات العالمية وبأحدث الأجهزة.

المطلب الرابع:- اتجاهات الطلب

يزداد الطلب على السلع بزيادة عدد السكان، وان معدل استهلاك التمور للفرد الواحد يبلغ (3.5) كغم/فرد خلال السنة، كذلك فأن الهيئة العامة للنخيل قد أكدت على أن معدل استهلاك الفرد خلال السنة يتراوح بين (3 - 5) كغم/فرد⁽⁸⁾، وخلال دراستنا لكميات الطلب المتوقعة مسنداً بأن متوسط استهلاك الفرد من التمور هو 5 كغم/فرد.

وتشير البيانات الأخيرة الصادرة من الجهاز المركزي للإحصاء إلى أنّ إجمالي سكان العراق لعام 2016م قد بلغ (37,883,543) نسمة بمعدل نمو سكاني بلغ (2.5 %)، ومن خلال معدل النمو يمكننا إن نحسب عدد السكان المتوقع خلال السنوات القادمة وذلك من خلال المعادلة الآتية⁽⁹⁾:

$$\text{عدد السكان المتوقع لسنة معينة} = \text{عدد السكان الحالي} (1 + \text{معدل نمو السكان})$$

وفيما يأتي جدول يوضح أعداد السكان المتوقعة خلال السنوات العشر المقبلة ولغاية عام 2025م.



جدول رقم (2) أعداد السكان الفعلية والمتوقعة للمدة (2016 - 2025)م

السنة	عدد السكان الفعلي والمتوقع
2016م	37,883,543
2017م	38,830,632
2018م	39,801,397
2019م	40,796,432
2020م	41,816,343
2021م	42,861,752
2022م	43,933,296
2023م	45,031,628
2024م	46,157,419
2025م	47,311,354

المصدر : من إعداد الباحث

- أعداد السكان لعام 2016م اعتماداً على بيانات الجهاز المركزي للإحصاء.

- أعداد السكان للسنوات (2017 - 2025)م تم احتسابها من قبل الباحث بناءً على القانون أعلاه.

ومن خلال هذا الجدول يتبين لنا إن تعداد السكان في تزايد مستمر ويتزايد هذا العدد ليصل خلال خمس سنوات إلى (41,816,343) نسمة وذلك خلال عام 2020م، ثم يستمر بالزيادة ليصل في السنة العاشرة إلى (47,311,354) نسمة خلال عام 2025م.

وان هذه الزيادة بتعداد السكان سيصاحبها زيادة بالطلب على السلع والخدمات وبالتالي في موضوعنا هذا سيصاحبها زيادة بالطلب على التمور، وكما ذكرنا سابقاً فان متوسط استهلاك التمور للفرد الواحد خلال السنة (5 كغم/فرد) وبالتالي نستطيع احتساب الطلب المتوقع على التمور من خلال المعادلة التالية⁽¹⁰⁾:

حجم الطلب المتوقع لسنة معينة = عدد السكان لتلك السنة * متوسط استهلاك الفرد
وهذا ما يوضحه لنا جدول رقم (3) إذ يوضح مقدار الطلب على التمور خلال السنوات العشر القادمة.

جدول رقم (3) مقدار الطلب المتوقع على التمور للمدة (2016 - 2025)م

السنة	عدد السكان	معدل استهلاك التمور فرد / كغم	الطلب على التمور (كغم)	الطلب على التمور (طن)
2016م	37,883,543	5	189,417,715	189,418
2017م	38,830,632	5	194,153,160	194,153
2018م	39,801,397	5	199,006,985	199,007
2019م	40,796,432	5	203,982,160	203,982
2020م	41,816,343	5	209,081,715	209,082
2021م	42,861,752	5	214,308,760	214,309
2022م	43,933,296	5	219,666,480	219,666
2023م	45,031,628	5	225,158,140	225,158
2024م	46,157,419	5	230,787,095	230,787
2025م	47,311,354	5	236,556,770	236,557

المصدر : من إعداد الباحث (الطلب المتوقع تم احتسابه من قبل الباحث بناءً على القانون أعلاه)

ومن خلال الجدول (3) نجد أن هناك طلب متزايد على التمور وان هذه الزيادة مرتبطة بزيادة عدد السكان، إذ نجد أن الكميات المطلوبة لعام 2016م قد بلغت (189) ألف طن عندما كان تعداد السكان



للعام نفسه ما يقارب (38) مليون نسمة وعندما ارتفع هذا العدد خلال العشر سنوات ليصل عام 2025م إلى ما يقارب (47) مليون نسمة نجد أن هناك زيادة بالطلب رافقته إذ نجد أن الطلب المتوقع في العام نفسه قد وصل إلى ما يقارب (237) ألف طن.

وكذلك فإن الطلب على التمور لبعض المحافظات في الفنادق السياحية لعام 2015م قد بلغ (11,188) كغم، وأن المحافظات المشمولة بهذا الطلب هي (بغداد، كربلاء، ميسان، البصرة) وكما يبينها الجدول أدناه⁽¹¹⁾:-

جدول رقم (4) الطلب على التمور في الفنادق لبعض المحافظات لعام 2015م

المحافظة	الطلب / كغم	الكلفة / دينار
بغداد	8,941	19,048,000
كربلاء	1,120	1,680,000
ميسان	180	270,000
البصرة	947	2,217,000
المجموع	11188	23,215,000

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الجهاز المركزي للإحصاء، مسح الفنادق ومجمعات الإيواء السياحي لسنة 2015م فضلاً عن هذا الطلب نجد إن هناك طلب آخر متمثل بالوافدين إلى العراق، فيمتاز العراق بكثرة الوافدين إليه وبخاصة في المناسبات الدينية لأداء مراسيم الزيارة للمراقد الدينية، إذ يتوافد خلال السنة الآلاف من الزوار للعراق وبخاصة إلى محافظات : النجف وكربلاء وبغداد؛ لأنها تحتوي على المراقد الدينية وتتزايد هذه الأعداد إلى أضعاف مضاعفة خلال مواسم معينة مثل العاشر من شهر محرم الحرام وكذلك خلال زيارة أربعين الإمام الحسين (عليه السلام) إذ تشهد هذه المحافظات توافد أعداد مليونية من داخل العراق وخارجه لأداء مراسيم الزيارة، وتشهد محافظة النجف الاشرف نسبة كبيرة من هذه الأعداد وبخاصة القادمين من خارج العراق عبر مطار النجف الاشرف الدولي وبآلاتي تمثل هذه المناسبات طلباً آخر على التمور على مدى أيام عديدة، وكذلك يزداد الطلب على التمور خلال شهر رمضان المبارك لتصل الكميات المستهلكة إلى ما يقارب الضعف، ومن خلال المقارنة بين مقدار الكميات المنتجة المتوقعة وكذلك مقدار الطلب المتوقع للسنوات (2016 - 2025)م يتبين لنا نوع ومقدار الفجوة بين الكميتين ومقدار حاجة السوق لمثل هذه المشاريع المختصة في مجال التمور من خلال الجدول أدناه:-



جدول رقم (5) مقارنة بين كميات الإنتاج وكميات الطلب المتوقعة للمدة (2016 - 2025)م

السنة	كمية الإنتاج المتوقعة (طن)	كمية الطلب المتوقع (طن)	مقدار الفائض (طن)
2016م	850,000	189,418	660,582
2017م	867,000	194,153	672,847
2018م	884,340	199,007	685,333
2019م	902,027	203,982	698,045
2020م	920,067	209,082	710,985
2021م	938,469	214,309	724,160
2022م	957,238	219,666	737,572
2023م	976,383	225,158	751,225
2024م	995,911	230,787	765,124
2025م	1,015,829	236,557	779,272

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الجداول (2 ، 3)

ومن هذا الجدول يتضح لنا أن هناك فائض في الكميات المنتجة من التمور، وإن هذا الفائض يتزايد من سنة إلى أخرى تبعا لزيادة الكميات المنتجة، إذ نجد أن عام 2016م قد شهد زيادة في الكميات المنتجة وبآلاتي قد أصبح هناك فائض من هذه الكمية بعد تغطية حاجة السوق المحلية إذ وصل مقدار الفائض لعام 2016م إلى (661) ألف طن ونجده يزداد سنة بعد أخرى ليصل بعد عشر سنوات أي في عام 2025م إلى ما يقارب (779) ألف طن، وبآلاتي إن هذا الفائض يحتاج إلى تسويقه بأفضل الطرق لإيصاله إلى مستهلكيه داخل وخارج العراق واستحصال مردود عالي للاقتصاد الوطني بشكل عام وللمستثمر أو صاحب المشروع بشكل خاص، ومن هنا تتضح أهمية مصنع تعبئة وتغليف التمور لتغليف هذه التمور بأبهى صورة ومن ضمن المواصفات العالمية التي تجعل البلدان الأجنبية تقبل عليها إذ تشترط مواصفات معينة في الإنتاج والتعبئة والتغليف.

وإن هذا الفائض يؤكد مقدار الحاجة الملحة لمثل هذه المشاريع لتسويق التمور، بدلا من إن يتم بيعها بأثمان بخسة، إذ تقوم بعض الدول بشراء التمور العراقية بأسعار زهيدة لتقوم بتعبئتها وتغليفها وبيعها بأسعار عالية، بينما أنه من الأفضل إن يقوم العراق بعملية التغليف والتعبئة ولكن من ضمن المواصفات والطرق الحديثة للتعبئة والتغليف ومن ثم تصديرها إلى البلدان العربية والأوروبية وبأسعار عالية، وهذا ما سيسهم بعودة جزء مهم من قطاعات الاقتصاد العراقي ألا وهو قطاع الزراعة.



المبحث الثالث - دراسة الجدوى الفنية

المطلب الأول:- مساحة وموقع المشروع ومتطلبات البناء

أولاً: المساحة والموقع

كما ذكرنا سابقاً فإن المشروع يقع في محافظة النجف الاشرف وعلى مساحة تبلغ (4000 م²) ويقع على أرض زراعية.

وتبلغ كلفة شراء الأرض مع أعمال التسوية وتجهيزها للبناء حوالي (92,000,000) دينار

ثانياً: متطلبات البناء والإنشاءات

تبلغ كلفة البناء حوالي (576,990,000) دينار، إذ يحتاج المشروع إلى مبانٍ متعددة كالجناح الإداري وقاعة التصنيع وغيرها وكما هي موضحة مع المساحات المطلوبة في جدول رقم (6).

جدول رقم (6) تكاليف المباني ومساحاتها

البيان	المساحة	الكلفة الكلية (دينار)
السور	180 م	27,000,000
قاعة التصنيع	1000 م ²	400,000,000
الجناح الإداري	90 م ²	40,500,000
قاعة البيع المباشر	100 م ²	45,000,000
غرفة حرس	20 م ²	5,600,000
غرفة استعلامات	20 م ²	5,600,000
مخزن مواد صيانة	20 م ²	5,600,000
استراحة عاملين ومصلى	50 م ²	22,500,000
الصحيات	20 م ²	9,000,000
غرفة المولدة	20 م ²	1,190,000
موقف سيارات	150 م ²	15,000,000
المجموع		576,990,000

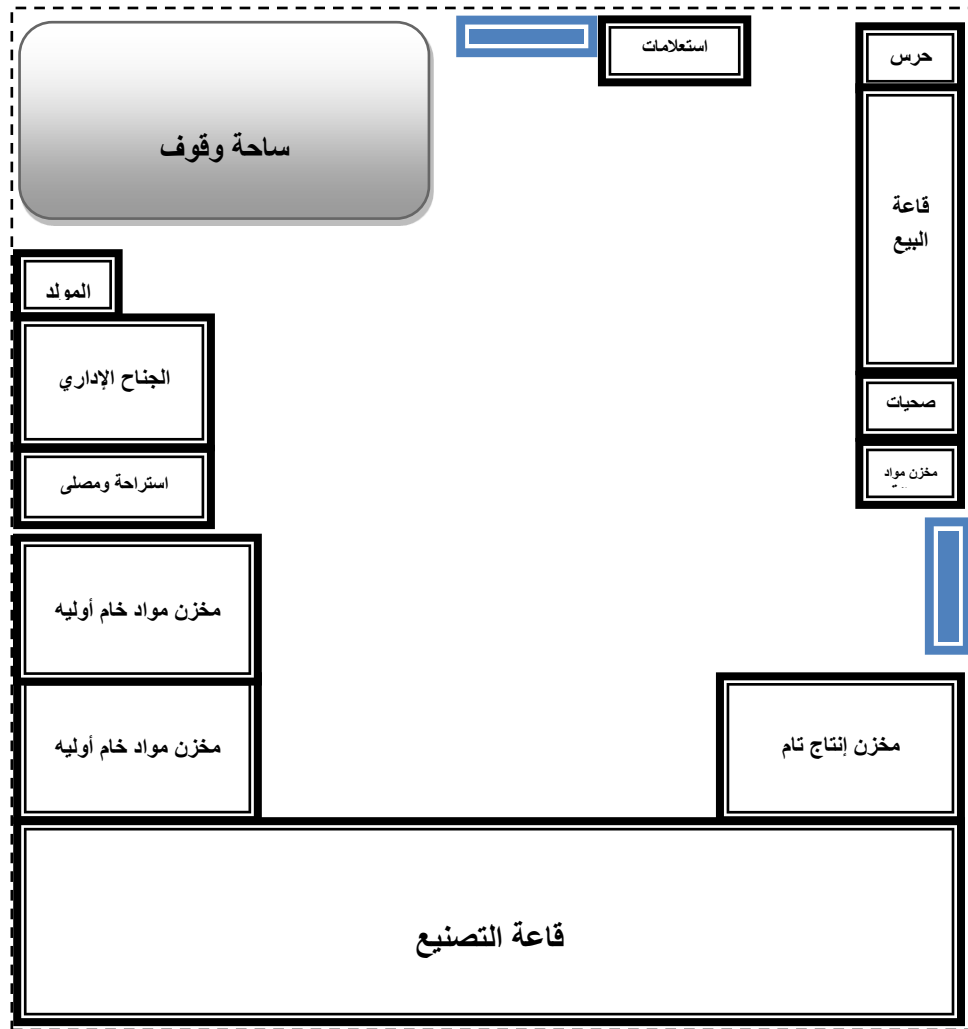
المصدر : من إعداد الباحث

* تم الحصول على قياسات المساحات المناسبة وكذلك تكاليف البناء بمقابلة شخصية مع مهندسين في هيئة الأعمار في محافظة النجف الاشرف بتاريخ 2016/11/9م.

تم الحصول على أسعار الكرفانات بتواصل شخصي مع شركة الشذر - بغداد حيث يتراوح سعر المتر مربع (150,000 - 300,000) دينار.

وهذه المساحات مع التقسيمات على موقع المشروع يوضحها شكل رقم (4)

شكل (4) تقسيمات موقع المشروع



المصدر : من إعداد الباحث

المطلب الثاني :- الآلات والمعدات وتجهيزات المشروع ووسائل النقل

أولاً: الآلات والمعدات والمكائن

يحتاج المصنع إلى خط غسيل وتجفيف وتعبئة فضلاً عن بعض الأمور المساعدة الأخرى، وقد بلغ إجمالي تكلفة الآلات والمعدات حوالي (389,213,470) دينار وكما يوضحها جدول رقم (7)



جدول رقم (7) تكاليف الآلات والمعدات

البيان*	العدد	المبلغ الإجمالي (دينار)
خط غسيل التمر 1000 كغم/ساعة	1	106,918,100
آلة شق التمر ونزع النوع مع الحفاظ على شكل التمرة	1	75,010,000
آلة تغليف التمر الأفقية	1	18,464,000
آلة تسجيل تاريخ الإنتاج	1	3,462,000
رافعة شوكة زنة 2,5 طن	1	2,769,600
ميزان بمؤشر زنة (1- 1000) كغم	1	250,000
غرف مبردة بمساحة (675 م ³)	3	136,177,770
مولد 300 KVA**	1	46,160,000
المجموع		389,213,470

المصدر : من إعداد الباحث

* مراسلات شخصية مع بعض الشركات المتخصصة بصناعة الخطوط الإنتاجية، ولمعلومات أكثر الاطلاع على الملحق رقم (2).

** تم الحصول على سعر المولد وكافة التفاصيل المتعلقة به مع تكاليف المواد الاحتياطية بمقابلة شخصية مع شركة الرافيدين للتجارة العامة ولمعلومات أكثر عن تفاصيل المولد وطاقته الاطلاع على الملحق رقم (3).

*** تم اعتماد سعر الصرف الصادر من البنك المركزي العراقي ليوم الاثنين الموافق 2016/11/21م في إعداد الحسابات وتحويل العملة من الدولار إلى الدينار (1 دولار أمريكي = 1,153.800 ^د 1,154 دينار عراقي)

ثانياً: وسائل النقل والتوزيع

يحتاج المشروع إلى وسائل نقل لتوزيع منتجاته على التجار والأسواق وقد قدر إجمالي مبلغ وسائل النقل التي يحتاجها المشروع بـ (69,240,000) دينار

ثالثاً: الأثاث والتجهيزات

قدر احتياج المشروع من الأثاث والتجهيزات بحوالي (15,232,000) دينار.

المطلب الثالث: الطاقة الإنتاجية ومنتجات المشروع

بحسب الخط الإنتاجي المذكور في جدول رقم (7) فإن المنتج تمر معبأة والطاقة الإنتاجية للمصنع تبلغ 1,000 كغم/ساعة أي إن مقدار الإنتاج 1 طن/ساعة، وكما مبينه تفاصيله في جدول رقم (8)

جدول رقم (8) الطاقة الإنتاجية للمشروع

البيان	القيمة	الوحدة
الطاقة الإنتاجية	1,000	كغم
عدد وريديات العمل	1	ورديّة
عدد ساعات العمل بالورديّة	8	ساعة
إجمالي الطاقة الإنتاجية باليوم	8,000	كغم
عدد أيام السنة	365	يوم
الطاقة الإنتاجية خلال السنة	2,920,000	كغم
معدل التشغيل السنوي الفعلي *	82%	
الطاقة الإنتاجية السنوية الفعلية المقدرة	2,394,400	كغم
المخرجات من التمور	2,274,680	كغم
نسبة المخرجات إلى المدخلات **	95%	

المصدر : احتسبت من قبل الباحث



إذ تبلغ الطاقة الإنتاجية على وفق للخط الإنتاجي 1,000 كغم/ساعة وبما إن عدد ساعات العمل في اليوم تبلغ 8 ساعات عمل فإن الطاقة الإنتاجية اليومية تبلغ 8,000 كغم/اليوم، لتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية 2,920,000 كغم/السنة ويتم احتساب 82% فقط من هذه الطاقة كأيام عمل سنوية فعلية وذلك بعد خصم الإجازات والعطل الرسمية لتصبح الطاقة الإنتاجية الفعلية خلال السنة 2,394,400 كغم/السنة، وبلغت نسبة المخرجات إلى المدخلات 95% وبذلك تصبح المخرجات من التمور المعبأة 2,274,680 كغم/السنة.

* التشغيل السنوي = عدد أيام السنة - أيام التعطيل (أيام الجمعة ، الأعياد ، المناسبات الدينية)
أي إن التشغيل السنوي = 365 - 65

$$= 300 \text{ يوم}$$

$$\text{معدل التشغيل السنوي الفعلي} = \frac{\text{أيام التشغيل الفعلي}}{\text{أيام السنة}} \times 100\%$$

$$= \frac{300}{365} \times 100\%$$

$$= 82\%$$

** تم افتراض إن مقدار الفاقد من التمور أثناء العملية الإنتاجية في العام يبلغ 5% أي
(2,394,400 * 5% = 119,720 كغم)

$$\text{نسبة المخرجات إلى المدخلات} = \frac{\text{المخرجات من التمور}}{\text{المدخلات من التمور}} \times 100\%$$

$$= \frac{2,274,680}{2,394,400} \times 100\%$$

$$= 95\%$$

وتم افتراض إن الطاقة الإنتاجية المستغلة في السنة الأولى 60% من الطاقة الإجمالية وسيتم زيادتها في السنة الثانية لتصبح 70% ومن ثم تتزايد هذه الطاقة في السنة الثالثة لتصبح 80% لتصل في السنة الرابعة إلى 90% ومن ثم إلى الطاقة الإجمالية المتاحة في السنة الخامسة أي 100%.

وكذلك سيتم تخزين 5% من الإنتاج التام خلال العام كافتراض بأنه لم يباع خلال السنة نفسها. وبناءً على ذلك يمكننا أن نحدد الطاقة الإنتاجية وكميات الإنتاج خلال سنوات عمر المشروع محل الدراسة

المطلب الرابع : احتياج المشروع من المواد الخام والمواد الأولية والخدمات

أولاً: المواد الأولية والمواد الخام

بلغت احتياجات المشروع من المواد الأولية (1,630,773,800) دينار وبمختلف الأنواع كالتمور والحشوات وكذلك مواد التعبئة والتغليف وكما موضحة في جدول رقم (9)



جدول رقم (9) المواد الخام والمواد الأولية

المادة	الوحدة	الكلفة السنوية
التمور الخام *	طن	958,000,000
مواد التعبئة والتغليف **	وحدة	363,948,800
علب التعبئة الكرتونية	وحدة	227,468,000
السمسم والمطيبات الأخرى ***	طن	49,045,000
المكسرات ****	طن	32,312,000
المجموع		1,630,773,800

المصدر : تم احتسابها من قبل الباحث

تم افتراض أنه سيتم العمل على 80 % من الإنتاج كبس وتعبئة الفاكيوم، و20% من الإنتاج تحشيتها وتعليبها بعلب كرتونية.

تم افتراض إن 70 % من التمور المخصصة لتحشيتها والبالغة (454,936) كغم، تحشيتها بالمكسرات و30% من التمور المخصصة، تحشيتها بالسمسم ومطيبات أخرى.

* تم احتساب سعر التمور كمتوسط بين أنواع التمور 400,000 دينار للطن الواحد ، بحسب وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للإحصاء - أسعار الخضر والفواكه المحلية في أسواق الجملة ، بتاريخ 2016/6/5 .

** تم احتساب السعر بالنسبة للعلب الكرتونية بحسب شركة (Lily yong) الصينية - شانغهاي،
Marketing07@forestpacking-sh.com ، www.forestpacking-sh.com

أما فيما يخص نايلون التعبئة بماكيينة الفاكيوم
*** تم احتساب السعر بحسب شركة (Nania) الصينية ، Nania@holy-arts.com ،
Sales1@holy-arts.com

**** تم احتساب السعر بحسب شركة (Gervais henri Florent) الفرنسية - باريس.
وتم افتراض إن كل 10 طن تمر تحتاج 1 طن مكسرات وبالاتي فإن الاحتياج السنوي المقدر من المكسرات 32 طن، وإن كل 8 طن تمر تحتاج 1 طن من السمسم والمطيبات الأخرى وبالاتي فإن الاحتياج السنوي المقدر من السمسم والمطيبات 17 طن⁽¹²⁾.

ثانياً: الخدمات

بلغت كلفة ما يحتاجه المشروع من الخدمات حوالي (46,291,720) دينار ومتضمنة: (الكهرباء - الماء - الوقود - مستلزمات خدمية أخرى).

المطلب الخامس : الأجور والرواتب

يحتاج المشروع إلى حوالي 30 عامل وفني وإداري لتشغيله، وقد قدر حجم الرواتب السنوية حوالي (200,400,000) دينار فيما بلغت المكافآت السنوية حوالي (4,500,000) دينار وكما موضحة في جدول رقم (11) وكذلك جدول رقم (12)، إذ تم الاعتماد بنسبة كبيرة في احتساب الرواتب على معدل أجر العامل في القطاع الخاص لدى وزارة التخطيط⁽¹³⁾.



جدول رقم (10) رواتب الإداريين (رواتب وأجور غير مباشرة)

البيان	العدد	الراتب الشهري	البيان	العدد	الراتب الشهري
مدير مصنع	1	1,000,000	مدير إنتاج	1	750,000
سكرتير	1	450,000	فني كهرباء	1	600,000
مدير تسويق ومبيعات	1	750,000	فني صيانة	1	600,000
مسؤول مشتريات	1	450,000	فني إنتاج	2	600,000
مندوب تسويق	1	450,000	مشرف إنتاج	1	600,000
محاسب	1	450,000	عامل مساعد	5	500,000
أمين مخزن	1	600,000	عامل عادي	2	450,000
حارس	2	300,000	سائق	2	450,000
عامل نظافة	2	300,000	--	--	--
موظف استعلامات	1	300,000	--	--	--
المجموع	12	5,050,000	المجموع	15	4,550,000

المصدر : تم احتسابها من قبل الباحث

وبافتراض أن هناك زيادة سنوية تبلغ (2%) برواتب الموظفين الإداريين والفنيين.

- بلغت المصاريف الإدارية المقدرة للمشروع (12,000,000) دينار سنوياً بما تتضمنه من قساطيه ومصاريف إدارية أخرى ومستلزمات مكاتب بكلفة شهرية (1,000,000) دينار.
- بلغت مصاريف الصيانة للموجودات (38,686,074) دينار وتم احتسابها على وفق النسب الآتية: (14)

1. م. صيانة المباني 2% من الكلفة الأصلية.
2. م. صيانة الآلات والمعدات 5% من الكلفة الأصلية.
3. م. صيانة وسائل النقل والتوزيع 10% من الكلفة الأصلية.
4. م. صيانة الأثاث والتجهيزات المكتبية 5% من الكلفة الأصلية.

المبحث الرابع - أساسيات قيام المشروع

المطلب الأول:- عمر المشروع

تم اعتماد عمر افتراضي للمشروع وهو عشر سنوات تم إعداد الدراسة على أساسه، إذ سيتم احتساب الكلفة الاستثمارية وهيكل التمويل وبيان المؤشرات المالية للمشروع، وتحديد خطة الأداء المالي للمشروع خلال عشر سنوات، وخلال هذه السنوات تم الافتراض بعدم وجود أي إضافة على الخطوط الإنتاجية أو أي أصل ثابت.

المطلب الثاني:- تقدير الاستثمارات المطلوبة

يتكون رأس المال المستثمر من قسمين هما رأس المال الثابت ورأس المال العامل.

أولاً/ رأس المال الثابت Fixed Capital

بلغ رأس المال الثابت حوالي (1,201,996,341) دينار وهو إجمالي تكاليف الأراضي والإنشاءات والمباني والآلات والأثاث وكذلك وسائل النقل فضلاً عن مصاريف التأسيس واحتياطي طوارئ والمقدر 5% وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل رأس المال الثابت.



جدول رقم (11) رأس المال الثابت

البيان	الكلفة / دينار	الأهمية النسبية
الأرض	92,000,000	8%
المباني والإنشاءات	576,990,000	48%
الألات والمعدات	389,213,470	32%
وسائل النقل	69,240,000	6%
الأثاث والتجهيزات	15,232,000	1%
مصاريف التأسيس*	2,082,950	0.2%
احتياطي طوارئ 5% **	57,237,921	4.8%
المجموع	1,201,996,341	100%

المصدر : من إعداد الباحث

ثانياً/ رأس المال العامل Working Capital

بلغ رأس المال العامل حوالي (1,286,105,860) دينار وهو إجمالي تكاليف تشغيل المشروع لدورة إنتاجية وكما هو موضح في الجدول أدناه:

* بالاعتماد على بيانات معمل تمور العتبة العلوية المقدسة.

** احمد عبد الرحيم زردق ومحمد سعيد بسيوني، (مبادئ دراسات الجدوى الاقتصادية)، 2011، ص190.

جدول رقم (12) رأس المال العامل

البيان	الكلفة	الأهمية النسبية
الأجور والرواتب	204,900,000	15.9%
المواد الخام والمواد الأولية	976,041,000	75.9%
المنافع والخدمات	46,291,720	3.6%
المصاريف الإدارية	12,000,000	0.9%
المصاريف التسويقية	12,500,000	1%
مصاريف صيانة	34,373,140	2.7%
المجموع	1,286,105,860	100%

المصدر: من إعداد الباحث

بلغ إجمالي رأس المال المستثمر حوالي (2,488,102,201) دينار وكما موضح في الجدول أدناه:

جدول رقم (13) إجمالي رأس المال المستثمر

البيان	القيمة	الأهمية النسبية
رأس المال الثابت	1,201,996,341	48%
رأس المال العامل	1,286,105,860	52%
المجموع	2,488,102,201	100%

المصدر : من إعداد الباحث

الاندثار أو الإهلاك السنوي:

بلغ الاندثار السنوي الإجمالي حوالي (90,805,629) دينار، وبحسب القسط الثابت وكما موضح في الجدول أدناه:



جدول رقم (14) مصاريف الاندثار السنوية

البيان	الكلفة	نسبة الاندثار أو الإهلاك *	قيمة الاندثار
المباني والإنشاءات	576,990,000	%5	28,849,500
الألات والمعدات	389,213,470	%10	38,921,347
وسائل النقل	69,240,000	%20	13,848,000
الأثاث والتجهيزات المكتبية	15,232,000	%20	3,046,400
احتياطي الطوارئ	57,237,921	%10	5,723,792
مصاريف التأسيس	2,082,950	%20	416,590
المجموع			90,805,629

المصدر : من إعداد الباحث

المطلب الثالث/ مصادر تمويل المشروع

بلغ إجمالي رأس المال المستثمر (2,488,102,201) دينار، ويبلغ المبلغ المتاح للاقتراض لمثل هذه المشاريع (المشاريع المتوسطة) هو كحد أعلى 3 مليار دينار وبفائدة سنوية تبلغ (4%) .
وتبلغ مدة السماح أو الإمهال سنة واحدة من تاريخ التشغيل، ويسدد القرض على خمس سنوات لتكون المدة الكلية للقرض (6 سنوات) وكما موضح في الجدول أدناه، فضلاً عن بعض الشروط⁽¹⁵⁾.

جدول رقم (15) هيكل تمويل المشروع

البيان	تمويل ذاتي	قرض	الإجمالي
إجمالي رأس المال المستثمر	2,488,102,201		
النسبة	%25	%75	%100
المبلغ	622,025,550	1,866,076,651	
الفوائد	0	%4	

المصدر : من إعداد الباحث

وقد ورد في المادة 15 من قانون الاستثمار العراقي رقم 13 "يتمتع المشروع الحاصل على إجازة استثمارية من الهيئة الوطنية للاستثمار بالإعفاء من الضرائب والرسوم لمدة (10) سنوات من تاريخ بدأ التشغيل التجاري"⁽¹⁶⁾.

ويتم تسديد القرض خلال (6 سنوات) من استلام القرض وخلال خمس سنوات فعلية، حيث فهناك سماح لمدة سنة وعلى هذا الأساس فإن القسط السنوي يبلغ (373,215,330.2).
علماً أن الفائدة على القرض 4% سنوياً أي (74,643,066) دينار سنوياً ولمدة خمس سنوات مع سنة إمهال أي إن الفائدة الكلية على مبلغ القرض قد بلغت (273,215,330) دينار.

المطلب الرابع:- تكاليف الإنتاج

تم افتراض أن منتجات المشروع خلال الخمس سنوات محل الدراسة هي (تمور مكبوسة - تمور محشوة) فقط.

وتتضمن تكاليف الإنتاج نوعين من التكاليف هي : (تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة)

* التكاليف الثابتة⁽¹⁷⁾: تتضمن التكاليف الثابتة بحسب مشروعنا محل الدراسة

1- الاندثار السنوية.



2- الرواتب والأجور غير المباشرة.

3- مصاريف الصيانة.

4- الفوائد على القرض.

5- مصاريف الدعاية والإعلان.

6- مصاريف إدارية.

إذ بلغت تكاليف التشغيل الثابتة في السنة الأولى (221,791,703) دينار، وبحسب ما يوضحه لنا الجدول في أدناه:

جدول رقم (16) تكاليف التشغيل الثابتة

البيان	الاندثار السنوي	مصاريف إدارية	رواتب إدارة	فوائد القرض	مصاريف صيانة	مصاريف تسويق	المجموع
السنة الأولى	90,805,629	12,000,000	67,800,000	---	38,686,074	12,500,000	221,791,703
السنة الثانية	90,805,629	12,000,000	69,156,000	74,643,066	38,686,074	12,500,000	297,790,769
السنة الثالثة	90,805,629	12,000,000	70,539,120	74,643,066	38,686,074	12,500,000	299,173,889
السنة الرابعة	90,805,629	12,000,000	71,949,902	74,643,066	38,686,074	12,500,000	300,584,671
السنة الخامسة	90,805,629	12,000,000	73,388,900	74,643,066	38,686,074	12,500,000	302,023,669
السنة السادسة	73,494,639	12,000,000	74,856,678	74,643,066	38,686,074	12,500,000	286,180,457
السنة السابعة	73,494,639	12,000,000	76,353,812	---	38,686,074	12,500,000	213,034,525
السنة الثامنة	73,494,639	12,000,000	77,880,888	---	38,686,074	12,500,000	214,561,601
السنة التاسعة	73,494,639	12,000,000	79,438,506	---	38,686,074	12,500,000	216,119,219
السنة العاشرة	73,494,639	12,000,000	81,027,276	---	38,686,074	12,500,000	217,707,989

المصدر : احتسبت من قبل الباحث

وبلغ متوسط الكلفة الثابتة خلال عشر سنوات (130) دينار/كغم.

* التكاليف المتغيرة⁽¹⁸⁾: تضمنت التكاليف المتغيرة لمشروعنا محل الدراسة

1- المواد الأولية والمواد الخام.

2- مواد التعبئة والتغليف.

3- الأجور المباشرة والمرتبطة بالعملية الإنتاجية.

4- الخدمات الصناعية كالكهرباء والماء والوقود.

في حين أن الإنتاج يتضمن نوعين من المنتجات:

أولاً: تمور مكبوسة ومعبئة

وقد رت تكاليف التشغيل المتغيرة في السنة الأولى (861,760,920) دينار وكما يوضحها الجدول الآتي

إذ بلغ متوسط الكلفة المتغيرة (744) دينار/كغم.



جدول رقم (17) تكاليف التشغيل المتغيرة (منتج 1)

البيان	مواد خام (تمور)	مواد تعبئة وتغليف	خدمات	رواتب فنيين	المجموع
السنة الأولى	460,000,000	218,369,200	46,291,720	137,100,000	861,760,920
السنة الثانية	536,400,000	254,764,200	46,291,720	139,752,000	977,207,920
السنة الثالثة	613,200,000	291,159,000	46,291,720	142,457,040	1,093,107,760
السنة الرابعة	689,600,000	327,554,000	46,291,720	145,216,181	1,208,661,901
السنة الخامسة	766,000,000	363,948,800	46,291,720	148,030,505	1,324,271,025
السنة السادسة	766,000,000	363,948,800	46,291,720	150,901,115	1,327,141,635
السنة السابعة	766,000,000	363,948,800	46,291,720	153,829,137	1,330,069,657
السنة الثامنة	766,000,000	363,948,800	46,291,720	156,815,720	1,333,056,240
السنة التاسعة	766,000,000	363,948,800	46,291,720	159,862,034	1,336,102,554
السنة العاشرة	766,000,000	363,948,800	46,291,720	162,969,275	1,339,209,795

المصدر : احتسبت من قبل الباحث

ثانيا: تمور محشوة ومعبئة

بلغت تكاليف التشغيل المتغيرة في السنة الأولى (481,063,520) دينار وكما يوضحها الجدول الآتي إذ بلغ متوسط الكلفة المتغيرة (1,695) دينار/كغم.

جدول رقم (18) تكاليف التشغيل المتغيرة (منتج 2)

البيان	مواد خام (تمور)	مواد خام (مكسرات والمطيبات)	مواد تعبئة وتغليف	خدمات	رواتب فنيين	المجموع
السنة الأولى	114,800,000	46,390,800	136,481,000	46,291,720	137,100,000	481,063,520
السنة الثانية	134,000,000	54,930,400	159,227,500	46,291,720	139,752,000	534,201,620
السنة الثالثة	153,200,000	63,470,000	181,974,500	46,291,720	142,457,040	587,393,260
السنة الرابعة	172,400,000	70,047,800	204,721,000	46,291,720	145,216,181	638,676,701
السنة الخامسة	191,600,000	78,587,400	227,468,000	46,291,720	148,030,505	691,977,625
السنة السادسة	191,600,000	78,587,400	227,468,000	46,291,720	150,901,115	694,848,235
السنة السابعة	191,600,000	78,587,400	227,468,000	46,291,720	153,829,137	697,776,257
السنة الثامنة	191,600,000	78,587,400	227,468,000	46,291,720	156,815,720	700,762,840
السنة التاسعة	191,600,000	78,587,400	227,468,000	46,291,720	159,862,034	703,809,154
السنة العاشرة	191,600,000	78,587,400	227,468,000	46,291,720	162,969,275	706,916,395

المصدر : احتسبت من قبل الباحث

* تسعير المنتجات:-

ولتسعير المنتج اعتمد الباحث على طريقة إضافة هامش الربح:

إذ تم اعتماد هامش ربح 15% من الكلفة

أولاً:- تمور مكبوسة ومعبئة

كلفة الوحدة (كغم) = كلفة متغيرة + كلفة ثابتة

 $874 + 130 = 1005$ دينارهامش الربح (15%) = $947 \times 20\% = 190$ ديناروبالآتي سعر البيع = $874 + 131 = 1,005$ دينار/كغم



وبافتراض إن أصحاب السوق يضعون هامش ربح مقداره 30%

ليصل المنتج إلى المستهلك بسعر يتراوح سعره بين (1,500 - 1,750) دينار/كغم

ثانياً:- تمور محشوة بالمكسرات والمطيبات ومعبئة

كلفة الوحدة (كغم) = كلفة متغيرة + كلفة ثابتة

$$1,825 = 130 + 1,695 =$$

هامش الربح (15%) = $1,898 \times 15\% = 285$ دينار/كغم

$$2,099 = 274 + 1,825 \approx 2100 \text{ دينار/كغم}$$

وبافتراض إن أصحاب السوق يضعون هامش ربح مقداره 30% ليصل المنتج إلى المستهلك بسعر يتراوح

بين (2,750 - 3,000) دينار/كغم

المبحث الخامس : العوائد المتوقعة للمشروع

المطلب الأول:- حجم العائدات

أولاً: التمور المعبأة

بلغ إيراد بيع التمور المعبئة وبنوعيتها المكبوسة والمحشوة خلال السنة الأولى (1,586,999,670) دينار

عندما كانت نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية 60% فقط، لتصل الإيرادات إلى (2,784,208,320) دينار

عند الطاقة الإنتاجية الكاملة.

ثانياً: نوى التمر

يمكن الاستفادة من نوى التمر الناتج من نزع النوى لعملية تحشيه التمر فله عدة استعمالات وإن سعر بيع

طن نوى التمر يقدر بحوالي (75,000) دينار، وإن كل طن من التمر يعطي (175) كغم من نوى

التمر⁽¹⁹⁾.

ثالثاً: التمور التالفة

يمكن الاستفادة من التمور غير الصالحة للتعبئة بعدة صور منها بيعها كأعلاف للحيوانات وبحسب تسعير

وزارة الزراعة لعام 2015 بأن سعر الطن 75,000 دينار أو استعمالها في عمل عجينة التمر وبيعها على

الأفران ومعامل الحلويات، ويمكن بيان الإيرادات من بيع التمور التالفة

وبلغ حجم الإيرادات الإجمالية المتوقعة للمشروع خلال السنة الأولى (1,595,774,670) دينار، كما

يوضحه جدول رقم (19) وكذلك يوضح لنا الإيرادات المتوقعة للمشروع خلال عشر سنوات محل الدراسة.



جدول رقم (19) إجمالي الإيرادات المتوقعة للمشروع

البيان	إيراد بيع التمور المعبئة	إيراد بيع التمور غير الصالحة للتعبئة	إيراد بيع النوى التمر	إجمالي الإيرادات خلال السنة
السنة الأولى	1,586,999,670	5,400,000	3,375,000	1,595,774,670
السنة الثانية	1,935,023,610	6,300,000	4,125,000	1,945,448,610
السنة الثالثة	2,213,445,885	7,200,000	4,725,000	2,225,370,885
السنة الرابعة	2,491,866,150	8,100,000	5,325,000	2,505,291,150
السنة الخامسة	2,770,287,330	9,000,000	5,925,000	2,785,212,330
السنة السادسة	2,784,208,320	9,000,000	6,000,000	2,799,208,320
السنة السابعة	2,784,208,320	9,000,000	6,000,000	2,799,208,320
السنة الثامنة	2,784,208,320	9,000,000	6,000,000	2,799,208,320
السنة التاسعة	2,784,208,320	9,000,000	6,000,000	2,799,208,320
السنة العاشرة	2,784,208,320	9,000,000	6,000,000	2,799,208,320

المصدر : احتسبت من قبل الباحث

ونلاحظ ارتفاع تدريجي في الإيرادات سنة بعد أخرى تبعا لزيادة نسبة تشغيل الخط الإنتاجي لتأخذ شكل ثابت تقريبا عند الوصول إلى الطاقة الإنتاجية الكاملة للخط الإنتاجي.

إن تكاليف تصنيع وتعبئة التمور قد بلغت للسنة الأولى (1,265,918,794) دينار، ونلاحظ ازدياد كلفة التصنيع تباعاً لزيادة الطاقة الإنتاجية المستخدمة لتصل في السنة العاشرة من سنوات العمر المفترضة إلى (1,956,578,545) دينار.

وتم افتراض إن 5% من التمور المنتجة لم تباع خلال السنة نفسها وإنما ستضاف إلى السنة التي تليها.

المطلب الثاني: مؤشرات الربحية

يمكننا تحديد الربح السنوي من خلال قائمة الدخل وكما موضح في الجدول أدناه⁽²⁰⁾:

جدول رقم (20) قائمة الدخل

البيان	إيراد المبيعات	- كلفة البضاعة المباعة	مجموع الربح	- تكاليف التسويق	- تكاليف إدارية	- فوائد القرض	صافي الربح
السنة الأولى	1,595,774,670	(1,187,674,810)	408,099,860	(12,500,000)	(12,000,000)	---	383,599,860
السنة الثانية	1,945,448,610	(1,401,743,520)	543,705,090	(12,500,000)	(12,000,000)	(74,643,066)	444,562,024
السنة الثالثة	2,225,370,885	(1,584,123,517)	641,247,368	(12,500,000)	(12,000,000)	(74,643,066)	542,104,302
السنة الرابعة	2,505,291,150	(1,770,666,797)	734,624,353	(12,500,000)	(12,000,000)	(74,643,066)	635,481,287
للسنة الخامسة	2,785,212,330	(1,925,501,075)	859,711,255	(12,500,000)	(12,000,000)	(74,643,066)	760,568,189
للسنة السادسة	2,799,208,320	(1,938,908,456)	860,299,864	(12,500,000)	(12,000,000)	(74,643,066)	761,156,798
السنة السابعة	2,799,208,320	(1,960,962,382)	838,245,938	(12,500,000)	(12,000,000)	---	813,745,938
السنة الثامنة	2,799,208,320	(1,946,960,146)	852,248,174	(12,500,000)	(12,000,000)	---	827,748,174
السنة التاسعة	2,799,208,320	(1,951,518,584)	847,689,736	(12,500,000)	(12,000,000)	---	823,189,736
للسنة العاشرة	2,799,208,320	(1,956,123,608)	843,084,712	(12,500,000)	(12,000,000)	---	818,584,712

المصدر : احتسبت من قبل الباحث

إذ يتضح لنا من خلال قائمة الدخل إن صافي الربح في السنة الأولى بلغ (383,599,860) دينار وازداد صافي الربح في السنوات الآتية ليصل في السنة الثامنة إلى أعلى قيمة له والبالغة (827,748,174) دينار.



المطلب الثالث: تحليل التعادل

تمثل نقطة التعادل المقدار الذي تعمل الشركة بموجبه من دون تحقيق ربح أو خسارة عند الطاقة الإنتاجية الكاملة ويمكن إيجاد نقطة التعادل بعدد الوحدات المباعة وكذلك بقيمة المبيعات من خلال المعادلة الآتية: (21)

التكاليف الثابتة

$$1- \text{نقطة التعادل في عدد الوحدات المباعة} = \frac{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{الكلفة المتغيرة للوحدة}}{\text{سعر بيع الوحدة}}$$

$$2- \text{نقطة التعادل في قيمة المبيعات} = \text{نقطة التعادل بالوحدات} \times \text{سعر بيع الوحدة}$$

1- التمور المكبوسة:

$$\frac{256,896,849}{744 - 1,005}$$

$$\text{نقطة التعادل في عدد الوحدات المباعة} = 1,005 - 744$$

$$= 894,279 \text{ كغم}$$

$$\text{نقطة التعادل في قيمة المبيعات} = 894,279 \times 1,005$$

$$= 898,750,395 \text{ دينار}$$

2- التمور المحشوة:

$$\frac{256,896,849}{1,695 - 2,100}$$

$$\text{نقطة التعادل بعدد الوحدات المباعة} = 2,100 - 1,695$$

$$= 634,313 \text{ كغم}$$

$$\text{نقطة التعادل في قيمة المبيعات} = 634,313 \times 2,100$$

$$= 1,332,057,300 \text{ دينار}$$

المطلب الرابع: - مدة الاسترداد

قدمت تعاريف عديدة لمدة الاسترداد منها من عرفها بأنها "المدة الزمنية اللازمة لاسترجاع قيمة الاستثمار المبدئية (التكلفة الرأسمالية للمشروع)" (22)

وكذلك تم تعريفها على أنها "هي الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد المجموع الكلي للتكلفة الاستثمارية للمشروع بواسطة الإيرادات النقدية المتوقعة من ذلك الاستثمار" (23)

ويمكننا احتساب مدة الاسترداد في حالة عدم تساوي التدفقات النقدية كما في المشروع محل الدراسة وكما موضح في الجدول رقم (21) ومن خلال المعادلات التالية: (24)

الاستثمار المبدئي

$$\text{مدة الاسترداد} = \frac{\text{مجموع التدفقات النقدية}}{\text{متوسط التدفقات النقدية}}$$

$$\frac{\text{مجموع التدفقات النقدية}}{\text{عدد السنوات}}$$

$$\text{متوسط التدفقات النقدية} =$$

مجلة الخري للعلوم الاقتصادية والإدارية

المصدر : احتسبت من قبل الباحث

متوسط التدفقات النقدية = 10

2,488,102,201

588,497,412 = مدة الاسترداد

وبالآتي نجد أن مدة الاسترداد للمبالغ المستثمرة قد بلغت أربع سنوات وهي أقل من المدة المقررة والبالغة خمس سنوات وبالآتي فإن المشروع يعد مقبولاً من قبل المستثمر.

المطلب الخامس:- معدل العائد البسيط على الاستثمار

يمكننا احتساب معدل العائد البسيط على الاستثمار في المشروع وكذلك من وجهة نظر المستثمر والاقتصاد الوطني⁽²⁵⁾

مجموع صافي الارياح

متوسط صافي الربح = سنوات الاقتراضي

6,810,741,020

10 =

681,074,102 = دينار

صافي متوسط الارياح

$$1 - \frac{\text{معدل العائد النسب على الاستثمار}}{\text{اجمالي الاستثمار}} \times 100\%$$



$$\text{معدل العائد البسيط على الاستثمار} = \frac{681,074,102}{2,488,102,201} \times 100\% = 27.4\%$$

$$2- \text{معدل العائد البسيط التجاري (من وجهة نظر المستثمر)} = \frac{\text{إجمالي الأرباح} - \text{الاندثارات} - \text{ضرائب ورسوم} - \text{قوائد}}{\text{إجمالي الاستثمار}} \times 100\%$$

جدول رقم (22) معدل العائد البسيط التجاري

البيان	إجمالي الأرباح	- الاندثار	ضرائب ورسوم	- فوائد	المجموع	إجمالي الاستثمار	معدل العائد البسيط التجاري %100
السنة الأولى	408,099,860	(90,805,629)	0	---	317,294,231	2,488,102,201	%13
السنة الثانية	543,705,090	(90,805,629)	0	(74,643,066)	378,256,395	2,488,102,201	%15
السنة الثالثة	641,247,368	(90,805,629)	0	(74,643,066)	475,798,673	2,488,102,201	%19
السنة الرابعة	734,624,353	(90,805,629)	0	(74,643,066)	569,175,658	2,488,102,201	%23
السنة الخامسة	859,711,255	(90,805,629)	0	(74,643,066)	694,262,560	2,488,102,201	%28
السنة السادسة	860,299,864	(73,494,639)	0	(74,643,066)	712,162,159	2,488,102,201	%29
السنة السابعة	838,245,938	(73,494,639)	0	---	764,751,299	2,488,102,201	%31
السنة الثامنة	852,248,174	(73,494,639)	0	---	778,753,535	2,488,102,201	%31
السنة التاسعة	847,689,736	(73,494,639)	0	---	774,195,097	2,488,102,201	%31
السنة العاشرة	843,084,712	(73,494,639)	0	---	769,590,073	2,488,102,201	%31
المتوسط							%25.1

المصدر : احتسبت من قبل الباحث

نجد أن معدل العائد البسيط التجاري في تزايد، إذ بلغ في السنة الأولى 13% وأخذ بالزيادة التدريجية ليصل في السنة السابعة إلى أعلى نسبه له خلال سنوات العمر الافتراضي للمشروع ألا وهي 31% .
علماً أن متوسط معدل العائد البسيط التجاري قد بلغ 25.1% ، وبآلاتي فإن المشروع يعد بالنسبة إلى المستثمر مشروع مربح.

$$3- \text{معدل العائد البسيط الاقتصادي (من وجهة نظر الاقتصاد الوطني)} = \frac{\text{إجمالي الأرباح} + \text{الاندثارات} + \text{ضرائب ورسوم} + \text{قوائد}}{\text{إجمالي الاستثمار}} \times 100\%$$



جدول رقم (23) معدل العائد البسيط الاقتصادي

البيان	إجمالي الأرباح	+ الاندثار	+ ضرائب ورسوم	+ فوائد	المجموع	إجمالي الاستثمار	معدل العائد البسيط الاقتصادي %100
السنة الأولى	408,099,860	90,805,629	0	---	498,905,489	2,488,102,201	20%
السنة الثانية	543,705,090	90,805,629	0	74,643,066	709,153,785	2,488,102,201	29%
السنة الثالثة	641,247,368	90,805,629	0	74,643,066	806,696,063	2,488,102,201	32%
السنة الرابعة	734,624,353	90,805,629	0	74,643,066	900,073,048	2,488,102,201	36%
السنة الخامسة	859,711,255	90,805,629	0	74,643,066	1,025,159,950	2,488,102,201	41%
السنة السادسة	860,299,864	73,494,639	0	74,643,066	1,008,437,569	2,488,102,201	41%
السنة السابعة	838,245,938	73,494,639	0	---	911,740,577	2,488,102,201	37%
السنة الثامنة	852,248,174	73,494,639	0	---	925,742,813	2,488,102,201	37%
السنة التاسعة	847,689,736	73,494,639	0	---	921,184,375	2,488,102,201	37%
السنة العاشرة	843,084,712	73,494,639	0	---	916,579,351	2,488,102,201	37%
المتوسط							35%

المصدر: احتسبت من قبل الباحث

نجد أن معدل العائد البسيط الاقتصادي في السنة الأولى 20% ثم أخذ بالارتفاع التدريجي ليصل في السنة السادسة إلى أعلى نسبة له خلال سنوات العمر الافتراضي للمشروع ألا وهي 41% ، ثم أخذت هذه النسبة بالانخفاض لتصل في السنوات الأخيرة إلى 37% .

علماً أن متوسط معدل العائد البسيط الاقتصادي قد بلغ 35%

وبالآتي فإن المشروع ذو جدوى اقتصادية إلا أنه يحتاج إلى دعم الدولة عن طريق توفير المواد الخام بأسعار مدعومة وكذلك مستلزمات الإنتاج كالوقود والماء والكهرباء وخصوصاً في السنوات الخمس الأخيرة من عمر المشروع الافتراضي.

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً: الاستنتاجات

1- تعتمد دراسة الجدوى على مقدار البيانات التي يمكن الحصول عليها والتي تسهم بإعدادها بالشكل الصحيح وبشكل يتناسب مع الواقع الحالي، فاستخدام بيانات لسنوات سابقة سوف تؤدي إلى الوصول إلى نتائج غير حقيقية وكذلك تكون أقل مما هي عليه في الوقت الحالي، وكذلك الحال عند استعمال بيانات افتراضية وغير حقيقية فسنجد اختلاف كبير بينها وبين الواقع مما يؤدي إلى الإخلال بالدراسة وبالهدف من إعدادها.

2- إن الخبرات المطلوبة لإعداد دراسات الجدوى تختلف من مرحلة إلى أخرى فالدراسة التسويقية تتطلب خبراء في التسويق والبحوث التسويقية وكذلك الفنية تتطلب تخصصات هندسية وميكانيكية وكذلك الحال لبقية مراحل دراسات الجدوى.

3- إن مشروع تعبئة وتغليف التمور يعد من المشاريع الناجحة وذات مردود مالي جيد.

4- إن المشاريع المختلفة لتصنيع التمور تعمل على تشجيع المزارعين على الاهتمام بالتمور وزيادة كميات أشجار النخيل وبالآتي زيادة كميات الإنتاج لكون هذه المشاريع تعمل على زيادة الطلب على التمور الخام وتخلص المزارعين من الكميات الفائضة لديهم.



5- إن المخازن المبردة لها أهمية كبيرة في مجال تصنيع التمور بشكل عام وتعبئة التمور بشكل خاص إذ تعد التمور من الثمار الموسمية فلها موسم إنتاجي يتراوح بين (4 - 5) أشهر، وبالآتي فإنّ تصنيع التمور يتطلب توافر تمور على مدار العام لذلك يتم شراء كميات كبيرة من التمور وتخزينها داخل مخازن مبردة تعمل على حفظ التمور لحقب طويلة لحين البدء بتصنيعها.

6- توصل الباحث إلى إن الكلفة ذات التأثير الأكبر في عملية تعبئة وتغليف التمور هي التمور الخام كونها تشكل نسبة كبيرة تتجاوز 60% من إجمالي تكاليف الإنتاج وبالآتي فإنها تحتاج إلى دعم من قبل الدولة.

7- إن نوعية المنتج والأوزان يحددها السوق والمستوى الاقتصادي وكذلك التغير في النمط الاجتماعي.

ثانياً: التوصيات

1- يجب الأخذ في الحسبان إن وجود أي خطأ في احد المراحل من دراسات الجدوى سيترتب عليه وجود خطأ في بقية المراحل، لذا لا بد من الحذر في إعداد الدراسة وتوخي الدقة في جمع البيانات.

2- الاستفادة من دراسات الجدوى عبر عمل مقارنة دورية بين ما متحقق فعلاً وما هو مخطط سابقاً للمشروع للتعرف على مقدار الانحراف في التنفيذ.

3- الاهتمام بالبحوث التسويقية وبشكل دوري لمعرفة احتياجات السوق ورغبات المستهلكين.

4- الاستفادة من مخلفات التمور كالنوى والتمور غير الصالحة للتعبئة بصور أخرى تحقق عائداً أكبر، وذلك عبر عمل عجينة التمر باستعمال ماكينة خاصة وبيع المنتج إلى الأفران والمعامل. وكذلك عمل مسحوق النوى عبر طحن نوى التمر بماكينة خاصة وبيع المنتج للاستعمالات المختلفة وأهمها يستعمل في العلف الحيواني.

5- بالإمكان الاستفادة من عجينة التمر من خلال استعمال خط إنتاجي خاص لعمل (بسكت محشو بالتمر).

6- الاهتمام بالجانب التصديري للمنتجات وبشكل يتطابق مع المعايير الدولية للمنتجات.

7- شراء كمية كبيرة من التمور عند الموسم التسويقي وحفظها في المخازن المبردة بشكل جيد لغاية بدء عملية تعبئتها، كونها ستسهم في تقليل الكلفة؛ لأن أسعار التمور ستكون مناسبة وبكميات وفيرة.

8- تعبئة التمور بأوزان مختلفة وبخاصة الكميات الصغيرة منها.

9- على الجهات الحكومية ووزارة الزراعة خصوصاً دعم هكذا مشاريع عبر توفير التمور بأسعار خاصة ومدعومة والتي تشكل كلفتها نسبة كبيرة من تكاليف الإنتاج كونها ستسهم بتقليل كلفة المنتج وبالآتي تقليل سعره ومنافسته للمستورد.

10- فرض الرسوم الكمركية على المنتجات المستوردة؛ لإتاحة الفرصة للمنتجات المحلية لمنافستها.

11- توفير الوقود ومصادر الطاقة بأسعار مدعومة ومناسبة.



المصادر والمراجع

أولاً/ الكتب

1. احمد بامخرمة، (اقتصاديات جدوى المشروعات الاستثمارية)، ط1 ، دار الزهراء - الرياض، 1996
2. احمد عبد الرحيم زردق، محمد سعيد بسيوني، (مبادئ دراسات الجدوى الاقتصادية)، 2011
3. خلفان بن سليمان بن شامس النعماني، (النخل أنواعه وقيمتة الغذائية والعلاجية)، مؤسسة حورس الدولية - الإسكندرية ، 2010
4. خليل محمد خليل عطية، (دراسات الجدوى الاقتصادية)، كلية الهندسة، جامعة القاهرة، 2008
5. سامي ذياب عبد الرزاق الغريزي، (إدارة المشروع ودراسة جدواه)، منشورات زين الحقوقية، إد . م]، 2015
6. صباح اسطيغان كجة جي، (إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لمشاريع التنمية)، بغداد، 2008
7. عبد الجبار البكر، (نخلة التمر: ماضيها وحاضرها، والجديد في زراعتها وصناعاتها وتجاريتها)، الدار العربية للموسوعات - بيروت، 1434 هـ - 2013
8. عبد القادر محمد عبد القادر عطية، (دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية مع مشروعات BOT)، الدار الجامعية، طبعة ثانية مزيده ومنقحة، 2001
9. علي الدجوي، (موسوعة الصناعات الزراعية والغذائية والبيئية)، مكتبة مدبولي - القاهرة، ط1، 2008
10. نبيل عبد السلام شاكر، (إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الجديدة)، مكتبة عين شمس - القاهرة، 1998

ثانياً / الدوريات والمجلات

1. باسم حازم البديري، (دراسة اقتصادية حول واقع إنتاج التمور في العراق للسنوات (1980 - 2009))، مجلة الشجرة المباركة، المجلد الثاني، العدد 1، 2010
2. حميد رشيد الدليمي، (دراسة افتراضية تطبيقية لإنشاء معمل لإنتاج دبس التمر الزهدي في قضاء هيت منطقة جزيرة مسخن)، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، جامعة الانبار، مج3، 2010
3. كلثوم هاشم صحن، (إنتاج وتسويق التمور العراقية)، مجلة التجارة العراقية الالكترونية، وزارة التجارة - بغداد، العدد السابع، 2016
4. مجدي علي محمد غيث، (دراسة الجدوى وتقييم المشروعات في الاقتصاد الإسلامي)، مجلة صالح كامل للاقتصاد الإسلامي، العدد 51، 2013
5. مجلة الوقائع العراقية، قانون الاستثمار العراقي رقم 13 لسنة 2006، العدد 4031 لسنة 2007

ثالثاً / التقارير والاحصائيات



1. فرعون احمد حسين، (واقع زراعة النخيل في العراق - إنتاج وتصنيع وتجارة التمور وسبل تطويرها)
الهيئة العامة للنخيل، بحث متاح على الموقع
<http://www.irapi-datepalms.net>

2. وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للإحصاء، الموجز الإحصائي للمحافظات 2016
3. وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للإحصاء، مسح الفنادق ومجمعات الإيواء السياحي لسنة 2015
4. وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للإحصاء، معدل أجور العاملين لشهر شباط لسنة 2016 في العراق

5. مكتب رئيس الوزراء / اللجنة العليا لقروض البنك المركزي - آليات الإقراض لقروض البنك المركزي، 2016

رابعاً / الرسائل والاطاريح

1. بن حسان حكيم، (دراسة الجدوى ومعايير تقييم المشاريع الاستثمارية دراسة حالة مؤسسة G.M.D LA BELLE لصناعة الفرينة والسמיד)، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر - كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، 2006

خامساً / مواقع الانترنت

1. <http://www.alforatdate.com>
2. http://www.iraqinet.net/com/111/furat_dates/index_furat_date.html
3. www.forestpacking-sh.com

الهوامش

- (1) الجهاز المركزي للإحصاء، الموجز الإحصائي للمحافظات 2016، ص133.
- (2) خلفان بن سليمان بن شامس النعماني، (النخل أنواعه وقيمه الغذائية والعلاجية)، مؤسسة حورس الدولية - الإسكندرية، 2010 م، ص143.
- (3) بحسب الخط الإنتاجي الذي تم اعتماده في هذه الدراسة.
- (4) كلثوم هاشم صحن، (إنتاج وتسويق التمور العراقية)، مجلة التجارة العراقية الالكترونية، وزارة التجارة - بغداد، العدد السابع، 2016م، ص1-2.
- (5) عبد الجبار البكر، (نخلة التمر: ماضيها وحاضرها، والجديد في زراعتها وصناعاتها وتجارتها)، الدار العربية للموسوعات - بيروت، 1434 هـ - 2013 م، ص546 - 568، ص571 - 597.
- * المعلومات تم الحصول عليها من مقابلات شخصية وكذلك من شبكة الانترنت، علماً إن موقع شركة الفرات الأوسط للتمور <http://www.alforatdate.com> وهو متوقف حالياً عن العمل،
(6) لمعلومات أكثر حول المشروع راجع الموقع المتاح على شبكة الانترنت :
http://www.iraqinet.net/com/111/furat_dates/index_furat_date.html
- (7) باسم حازم البديري، (دراسة اقتصادية حول واقع إنتاج التمور في العراق للسنوات (1980 - 2009)م، مصدر سابق، ص28 - ص32.
- (8) فرعون احمد حسين، (واقع زراعة النخيل في العراق - إنتاج وتصنيع وتجارة التمور وسبل تطويرها)، الهيئة العامة للنخيل، ص20.



- (9) خليل محمد خليل عطية، (دراسات الجدوى الاقتصادية)، كلية الهندسة، جامعة القاهرة، 2008، ص25.
- (10) خليل محمد خليل عطية، مصدر سابق، ص25.
- (11) الجهاز المركزي للإحصاء، مسح الفنادق ومجمعات الإيواء السياحي لسنة 2015.
- * مجلة متخصصة في النخيل وتقديم جوائز سنوية للأبحاث المختلفة حول التمور.
- (12) تم اقتراض هذه الأرقام باستشارة من أصحاب الاختصاص.
- (13) الجهاز المركزي للإحصاء، معدل أجور العاملين لشهر شباط لسنة 2016م في العراق.
- (14) عبد القادر محمد عبد القادر عطية، (دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية مع مشروعات BOT)، الدار الجامعية، طبعة ثانية مزيعة ومنقحة، 2001، ص152.
- (15) مكتب رئيس الوزراء، اللجنة العليا لقروض البنك المركزي، (آليات الإقراض لقروض البنك المركزي)، ولمعلومات أكثر يمكن الاطلاع على الملحق رقم (1).
- * عبد القادر محمد عبد القادر عطية، (دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية مع مشروعات BOT)، مصدر سابق، ص151.
- وكذلك ينظر علي الدجوي، (موسوعة الصناعات الزراعية والغذائية والبيئية)، مكتبة مدبولي - القاهرة، ط1، 2008م، ص56.
- حيث يتفق مع عبد القادر في أغلب نسب الاندثار ولكنه يختلف بنسبة اندثار الأثاث وكذلك وسائل النقل حيث يذكر إن نسبة الاندثار تكون 10%.
- (16) مجلة الوقائع العراقية، قانون الاستثمار العراقي رقم 13 لسنة 2006م، العدد 4031 لسنة 2007م.
- (17) صباح اسطيفان كجة جي، (إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لمشاريع التنمية)، بغداد، 2008، ص25.
- (18) صباح اسطيفان كجة جي، مصدر سابق، ص26.
- (19) حميد رشيد الدليمي، (دراسة افتراضية تطبيقية لإنشاء معمل لإنتاج دبس التمر الزهدي في قضاء هيت منطقة جزيرة مسخن)، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، جامعة الانبار، مج3، 2010م، ص163 - 164.
- (20) بن حسان حكيم، (دراسة الجدوى ومعايير تقييم المشاريع الاستثمارية دراسة حالة مؤسسة G.M.D LA BELLE لصناعة الفرينة والسמיד)، جامعة الجزائر - كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، 2006م، ص19.
- وكذلك ينظر:
- نبيل عبد السلام شاكر، (إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الجديدة)، مكتبة عين شمس - القاهرة، 1998م، ص492.
- (21) احمد عبد الرحيم زردق ومحمد سعيد بسيوني، (مبادئ دراسات الجدوى الاقتصادية)، مصدر سابق، ص170.
- (22) احمد بامخرمة، (اقتصاديات جدوى المشروعات الاستثمارية)، ط1، دار الزهراء - الرياض، 1996م، ص114. نقلا عن:
- مجدي علي محمد غيث، (دراسة الجدوى وتقييم المشروعات في الاقتصاد الإسلامي)، مجلة صالح كامل للاقتصاد الإسلامي، العدد 51، 2013م، ص29.
- (23) سامي الغريزي، (إدارة المشروع ودراسة جدواه)، منشورات زين الحقوقية، 2015م، ص82.
- (24) بن حسان حكيم، (دراسة الجدوى ومعايير تقييم المشاريع الاستثمارية دراسة حالة مؤسسة G.M.D LA BELLE لصناعة الفرينة والسמיד)، مصدر سابق، ص120.
- (25) صباح اسطيفان كجة جي، (دراسات الجدوى الاقتصادية والأساليب الكمية)، مصدر سابق، ص212، ص214.